

**Resumos dos Trabalhos de Conclusão da Especialização em Gestão  
Estratégica em Segurança Pública – Curso de Altos Estudos para  
Oficiais (2019)**

## PRISÃO POR CRIME MILITAR PRÓPRIO NA PMDF: AUTONOMIA ADMINISTRATIVA NA EXECUÇÃO DA DETENÇÃO CAUTELAR

Adauton Santana Da Conceição

### RESUMO

O presente trabalho versa sobre a possibilidade de execução de prisão cautelar, nos moldes do que estabelece o artigo 5º, inciso LXI, parte final, da Constituição Federal, face a ausência de norma jurídica que estabeleça, de forma precisa, a definição de crime propriamente militar e conseqüente embate doutrinário. O estudo elaborado busca compreender a referida modalidade de prisão administrativa, com desdobramento processual penal, com vistas a verificar o estado de legalidade de tal procedimento que, historicamente aplicado no âmbito da PMDF, acaba por resultar na prisão de integrantes dessas forças, sem que para tanto exista a competente ordem judicial ou situação de flagrante de crime militar. O trabalho se perfaz através de pesquisa bibliográfica realizada com base em artigos publicados e livros, bem como na Constituição Federal de 1988, Códigos Penal Militar e Processual Penal Militar, na jurisprudência pátria e em doutrina especializada em Direito Militar. Por fim, o trabalho reúne posicionamentos que depõem contra e favoravelmente a execução da medida constritiva os quais, analisados à luz da norma constitucional, penal militar e processual penal militar, nos permite chegar a uma conclusão acerca da legalidade da atuação da administração militar ao aplicar a chamada detenção cautelar ou detenção de indiciado. Nesse sentido, atendendo a princípios como o da legalidade e da segurança jurídica, melhor sorte assiste à autoridade administrativa que, diante da prática de crime militar de qualquer espécie e necessitando efetuar prisão de autor que não esteja em flagrante delito, representa junto à autoridade judiciária para fins de obtenção de ordem judicial.

**PALAVRAS-CHAVE:** Constituição Federal. Crime Propriamente Militar. Polícias Militares. Código Penal Militar.

Como citar:

CONCEIÇÃO, Adauton Santana da; OLIVEIRA, Cleber Fernandes Antunes de. **Prisão por crime militar próprio na PMDF: Autonomia administrativa na execução da detenção cautelar.** Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.



## FATORES DE RISCO DE SUICÍDIOS EM POLICIAIS MILITARES: UMA REVISÃO DA LITERATURA

Alexandre Carvalho Da Silva

### RESUMO

O presente trabalho analisa os principais fatores de risco para o cometimento de suicídio na sociedade em geral e tem por objetivo identificar, por intermédio de revisão literária, os principais fatores que geram risco de suicídio aos policiais militares, relacionando-os com aqueles apresentados pela literatura correlata e com estudos similares realizado em outras polícias e Unidades da Federação, como maneira de fomentar conceituação teórica acerca do assunto. O tema se justifica na necessidade de apresentar à gestão de saúde e assistência ao pessoal da Polícia Militar do Distrito Federal os fatores mais importantes a se observar nas ações referentes à política de prevenção ao suicídio entre seus integrantes. A pesquisa indica que a atividade policial militar determina elevada experiência de estresse no cotidiano de seu exercício, de modo que o profissional, ao longo dos anos, acumule os efeitos psicofisiológicos sobre o organismo físico e mental, favorecendo o adoecimento do policial militar de modo que as condições de risco ao cometimento de suicídio se potencializem.

**PALAVRAS-CHAVE:** Suicídio. Fatores de Risco. Policial Militar.

Como citar:

SILVA, Alexandre Carvalho da. **Fatores de risco de suicídios em policiais militares: uma revisão da literatura.** Curso de Especialização em gestão estratégica de segurança pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.



## O PROGRAMA DE ATUALIZAÇÃO BIENAL EM SEGURANÇA PÚBLICA NO ÂMBITO DA POLÍCIA MILITAR DO DISTRITO FEDERAL

Alexandre Moreira Lima

### RESUMO

Este trabalho de estudo analisará por meio de uma pesquisa bibliográfica, os aspectos substanciais da importância do programa de atualização bienal em segurança pública para o melhor desempenho da prática policial. A abordagem a ser apresentada buscará na seara da educação continuada os aspectos qualitativos referentes ao treinamento policial militar, aliada a análise da inquestionável relevância da atualização profissional de todos os policiais militares do Distrito Federal.

**PALAVRAS-CHAVE:** Educação Continuada. Treinamento Policial Militar. Atualização Profissional.

Como citar:

LIMA, Alexandre Moreira. **O programa de atualização bienal em segurança pública no âmbito da Polícia Militar do Distrito Federal**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.



## APTIDÃO FÍSICA E SAÚDE GERAL DOS POLICIAIS MILITARES DOS CURSOS DE FORMAÇÃO DE PRAÇAS E OS MECANISMOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE.

André Gustavo Oliveira Garbi

### RESUMO

Este trabalho tem o objetivo de verificar se as legislações atuais aplicadas a PMDF em ações primárias e secundárias de saúde e estão sendo efetivas através das análises do Índice de Massa Corporal (IMC) obtidos pelo cadastramento em 2016, principais prontuários médicos de 2018, Teste de Aptidão Física (TAF), circunferência abdominal, questionário de incapacidade Rolland Morris para dor em geral e Questionário Internacional de Atividade Física (IPAQ) dos policiais dos últimos cursos de formação de praças. Todos os dados colhidos e a avaliações aplicadas demonstraram um elevado número de policiais com problemas de saúde. **PALAVRAS-CHAVE:** Saúde. Aptidão Física. Circunferência Abdominal.

Como citar:

GARBI, André Gustavo Oliveira. **Aptidão física e saúde geral dos policiais militares dos cursos de formação de praças e os mecanismos de assistência à saúde.** Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.



# A CONTRATAÇÃO/DESIGNAÇÃO/CONVOCAÇÃO DOS POLICIAIS MILITARES DA RESERVA REMUNERADA E SEUS REFLEXOS NO ORÇAMENTO NA POLÍCIA MILITAR DO DISTRITO FEDERAL

Bruno Puglisi Pallavicini

## RESUMO

Este estudo analisa a hipótese da contratação/designação de 1000 (um mil) policiais militares da Reserva Remunerada e seus reflexos no orçamento da Polícia Militar do Distrito Federal. A referida abordagem se inflige devido à necessidade de estudo sobre a recomposição do efetivo da corporação, constituída por meio da contratação de policiais inativos, como uma das vertentes para suprir essa carência, o que torna, assim, importantíssima a análise dos reflexos dessa modelagem no orçamento corporativo, visto a deficiência de orçamento na área de pessoal, que vigorou nos últimos anos. Para tanto, objetiva-se investigar os reflexos orçamentários com a implantação das modalidades de prestações de serviço para o aproveitamento de 1000 (um mil) policiais militares da reserva remunerada da corporação, em detrimento da contratação de novos policiais. Nesse sentido, buscar-se-á (i) identificar, através de revisão bibliográfica, os aspectos legais relativos às diversas modalidades de recondução de policiais militares da reserva remunerada para o serviço, e (ii) apresentar o conceito de orçamento e seus princípios norteadores às Leis Orçamentárias, os estágios da despesa e o comparativo das despesas orçamentárias das referidas modalidades. Foi evidenciado que a modalidade de menor gasto orçamentário é a Designação/Convocação, seguida da modalidade da Prestação de Tarefa por Tempo Certo, a qual demonstrou ser a melhor em nível orçamentário e previsão, pois trata de valores fixos de 30% (trinta) por cento da remuneração, não havendo o pagamento de verbas rescisórias no retorno à inatividade, além de ser mais atrativa, existindo a necessidade de pequenas alterações no decreto regulador distrital para poderem ser aplicados no serviço operacional.

**PALAVRAS-CHAVE:** Aspectos orçamentários. Polícia Militar do Distrito Federal. Recondução ao serviço ativo.

Como citar:

PALLAVICINI, Bruno Puglisi. **A contratação/designação/convocação dos Policiais Militares da reserva remunerada e seus reflexos no orçamento na Polícia Militar do Distrito Federal**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.



## PROPOSITURA DE REDUÇÃO DE TOMADA DE CONTAS ESPECIAIS ENTRE OS OFICIAIS NA ADMINISTRAÇÃO POLICIAL MILITAR

Carlos Augusto Martins Do Nascimento

### RESUMO

O presente trabalho procura mostrar a importância da Tomada de Contas Especial (TCEs) no âmbito da PMDF, traz o panorama da atual situação existente na Auditoria da PMDF, identificando dificuldades e analisando legislação. Trata da necessidade de aprimoramento dos oficiais quando membro das TCEs e propõe a criação de uma Comissão Permanente de Tomada de Contas Especial, por meio de portaria de nomeação, objetivando a redução de Tomadas de Contas Especial desenvolvidas pelos oficiais da PMDF

**PALAVRAS-CHAVE:** Tomada de Contas Especial. Oficiais da PMDF. Auditoria.

Como citar:

NASCIMENTO, Carlos Augusto Martins do. **Propositura de redução de tomada de contas especiais entre os oficiais na administração policial militar**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.

## O TERMO CIRCUNSTANCIADO DE OCORRÊNCIA E OS REFLEXOS ATITUDINAIS DO POLICIAL MILITAR FRENTE AS AÇÕES DA POLÍCIA MILITAR DO DISTRITO FEDERAL: QUEBRA DE PARADIGMA COM O ADVENTO DA LEI 9.099/1995

Cláudio Ferreira Peres

### RESUMO

O presente trabalho foi elaborado com as técnicas do artigo científico de divulgação, o tema escolhido tem sua importância na necessidade de divulgar a nova sistemática imposta pela Lei de criação dos Juizados Cíveis e Criminais, Lei nº 9.099 de 1995, ao permitir que a confecção do termo circunstanciado pela polícia militar. A Lei dos Juizados Especiais com esteio nos Princípios que a informam, possibilitou em alguns Estados Brasileiros o atendimento pelas Polícias Militares quando na ocorrência dos crimes “liliputianos” ou de pequeno potencial ofensivo, definidos pela Lei, como sendo os crimes cuja pena máxima não ultrapasse a dois anos de prisão cumulada ou não com multa. De acordo com os policiais militares nos Estados onde a confecção do termo circunstanciado cabe concorrentemente as Corporações Militares, houve um incremento na cultura do profissional responsável pelo patrulhamento, pois caberá a este profissional o atendimento e a confecção do termo de ocorrência. Dessa forma, quando as partes envolvidas na ocorrência concordarem na assinatura do termo de compromisso, o policial militar lavra o termo circunstanciado sem a necessidade de comparecimento à delegacia de polícia. Com isso houve a necessidade de a Corporação criar mecanismos que regulamentassem e orientassem o policial militar na correta confecção do Termo Circunstanciado de Ocorrência, além de mudar o foco de atuação do policial militar. **PALAVRAS-CHAVE:** Juizados Especiais Cíveis e Criminais. Polícia Militar. Autoridade Policial. Termo Circunstanciado de Ocorrência.

Como citar:

PERES, Cláudio Ferreira. **O termo circunstanciado de ocorrência e os reflexos atitudinais do policial militar frente as ações da Polícia Militar do Distrito Federal: Quebra de paradigma com o advento da lei 9.099/1995.** Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.





## MECANISMOS PARA A PREVENÇÃO DE SUICÍDIO DE POLICIAIS MILITARES DO DISTRITO FEDERAL

Daniella Abrahão

### RESUMO

O Ministério da Saúde revelou que o Brasil está posicionado em 8º lugar no ranking mundial de casos de suicídio. Em 2014 foram registrados 1,14% casos de suicídio, no entanto, esses índices não mostram a realidade total do problema, visto que há grande falha no que se refere as notificações registradas de casos pelos serviços de saúde, pois a família mascara a causa da morte. Dentre os profissionais cujo índice de suicídio é preocupante, está a categoria policial militar, pois é um trabalho extremamente estressante, pouco valorizado, no qual o policial sofre ameaças, pressões da sociedade, dos superiores, estresse operacional, dentre outros fatores de risco ao suicídio. O objetivo deste trabalho é abordar o elevado índice de suicídio na Polícia Militar do Distrito Federal. O trabalho foi baseado em apresentar abordagens sob três aspectos: terapêutico, acadêmico e psicanalítico sobre o suicídio, nas visões e conceitos de Hellinger, Durkheim e Freud. Para isso, foi realizada pesquisa bibliográfica de artigos em bases de dados científicos sobre saúde e periódicos de instituições de ensino e pesquisa no Brasil, cujo período de coleta e leitura de 40 artigos foi entre agosto de 2018 e fevereiro de 2019, dos quais 20 fizeram parte das citações do trabalho. Pôde-se observar na pesquisa bibliográfica que houve um aumento nos casos de suicídio no Brasil, no entanto, no DF as estatísticas são pouco divulgadas. Percebeu-se a dificuldade de encontrar literatura sobre o tema abordado, principalmente por ser um assunto onde os dados são mascarados ou ocultados.

**PALAVRAS-CHAVE:** Polícia Militar. Suicídio. Depressão. Estresse. Autoextermínio de Policiais Militares.

Como citar:

ABRAHÃO, DANIELLA. **Mecanismos para a prevenção de suicídio de policiais militares do Distrito Federal**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.



## TENDÊNCIAS DE MARKETING E APLICABILIDADE À INSTITUIÇÃO

Deusimar Gomes Dos Santos

### RESUMO

Este trabalho aborda as tendências de marketing e aplicabilidade à Instituição. Tal abordagem se justifica tendo em vista que a Instituição deve acompanhar o surgimento, as mudanças, e a evolução de novidades tecnológicas na área de marketing a fim utilizá-las no fortalecimento e engrandecimento da marca Institucional da PMDF na prestação de um serviço de qualidade e excelência à sociedade, indo assim ao encontro também dos objetivos inseridos no Plano Estratégico da Corporação. Este propósito será buscado através de uma pesquisa bibliográfica. O estudo demonstrou a importância do marketing e do endomarketing para a Instituição a fim de fortalecer a imagem Corporativa, reafirmando a excelência e credibilidade da Instituição.

**PALAVRAS-CHAVE:** Marketing. Endomarketing. Instituição.

Como citar:

SANTOS, Deusimar Gomes dos. **Tendências de marketing e aplicabilidade à instituição.** Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.

## CRISE DE EFETIVO NA POLÍCIA MILITAR DO DISTRITO FEDERAL: O EMPREGO DE TECNOLOGIA

Douglas Campos Machado

### RESUMO

Este trabalho analisa o emprego da tecnologia na atividade policial como solução para o problema da falta de efetivo na Polícia Militar do Distrito Federal. Tal abordagem se impõe como uma resposta à sociedade no enfrentamento da criminalidade e manutenção da ordem pública diante o déficit de pessoal na corporação. O objetivo desta pesquisa é examinar quais recursos tecnológicos mais se adéquam as rotinas de policiamento promovendo uma sensação de segurança para a população do Distrito Federal. Este propósito será possível ao se entender o que levou tantos policiais irem para a reserva remunerada, além de uma revisão bibliográfica de artigos, revistas, livros e consultas feitas na internet que tratam sobre a utilização da tecnologia de diversas áreas com foco na tecnologia da informação aplicada na atividade policial e estudar o caso da Polícia Militar de Santa Catarina que encontrou na tecnologia móvel uma solução para suprir a falta de efetivo. O estudo comprovou que a utilização de dispositivos móveis embarcados na atividade policial faz frente a falta de efetivo com um policiamento moderno e efetivo, além do ganho de tempo no patrulhamento, uma maior cobertura de área, rotinas otimizadas e um aumento na produtividade policial com a diminuição da sensação de impunidade.

**PALAVRAS-CHAVE:** Tecnologia da informação. Polícia. Efetivo.

Como citar:

MACHADO, Douglas Campos. **Crise de efetivo na Polícia Militar do Distrito Federal: O emprego de tecnologia**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.



## A IMPORTÂNCIA DE CRIAÇÃO DE QUADRO COMPLEMENTAR DE OFICIAIS E PRAÇAS NA ADMINISTRAÇÃO POLICIAL MILITAR

Emerson Almeida Cardoso

### RESUMO

Este trabalho aborda a importância de criação de quadro complementar de oficiais e praças na administração policial militar. Tal abordagem se justifica pela importância ímpar para a gestão administrativa da PMDF, trazendo funções de natureza civil para dentro da administração policial militar, o que pode proporcionar uma redução na burocracia, refletindo num melhor atendimento ao público interno e externo. O objetivo deste trabalho é avaliar o tipo de contratação que melhor se adequa às necessidades da PMDF para cobertura de tal quadro complementar. Este propósito foi conseguido mediante da revisão bibliográfica e levantamento de dados nas unidades administrativas. A pesquisa evidenciou que o melhor tipo de servidor para preenchimento de um quadro complementar é de oficiais estatutários (permanentes).

**PALAVRAS-CHAVE:** Quadro Complementar. Criação. Polícia Militar. Oficiais. Praças. Administração militar. Gestão.

Como citar:

CARDOSO, Emerson Almeida. **A importância de criação de quadro complementar de oficiais e praças na administração policial militar.** Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.

**ASSESSORIA PARLAMENTAR DA POLÍCIA MILITAR DO  
DISTRITO FEDERAL E CONSELHO NACIONAL DOS  
COMANDANTES GERAIS: ATUAÇÃO E DEFESA DA POLÍCIA  
MILITAR NO ÂMBITO DO PODER LEGISLATIVO**

**Graziela Guedes Salgado**

**RESUMO**

Este trabalho trata sobre a atuação da Assessoria Parlamentar e o Conselho Nacional dos Comandantes Gerais na defesa da Polícia Militar do Distrito Federal no âmbito do Poder Legislativo. Essa abordagem se justifica, pois, ao acompanhar a tramitação das proposições legislativas, e atuar dentro do regimento interno das casas legislativas, as assessorias parlamentares e o conselho de comandantes gerais, estão exercendo seu papel dentro do processo legislativo de defender os interesses das instituições militares em benefício do policial militar. O objetivo desta pesquisa é analisar a atuação e defesa das polícias militares realizada pela Assessoria Parlamentar da Polícia Militar do Distrito Federal (ASPAR/PMDF) e o Conselho Nacional dos Comandantes Gerais (CNCG) em relação às propostas sobre previdência e estrutura no âmbito do Poder Legislativo. Este intento será conseguido através de uma pesquisa exploratória e bibliográfica, utilizando-se principalmente a doutrina brasileira bem como os anais da Câmara dos Deputados, além de buscar parâmetro qualitativos da atuação. A análise demonstrou que atuação e defesa realizada pela Assessoria Parlamentar e pelo Conselho Nacional de Comandantes Gerais no âmbito do Poder Legislativo, alcança os interesses institucionais da PMDF e das Polícias Militares do Brasil.

**PALAVRAS-CHAVE:** Assessoria Parlamentar. Atuação. Polícia Militar.

Como citar:

SALGADO, Graziela Guedes. **ASSESSORIA PARLAMENTAR DA POLÍCIA MILITAR DO DISTRITO FEDERAL E CONSELHO NACIONAL DOS COMANDANTES GERAIS: Atuação e Defesa da Polícia Militar no âmbito do Poder Legislativo**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF. 2019.



## IMPLANTAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DA EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA NA POLÍCIA MILITAR DO DISTRITO FEDERAL: UM ESTUDO DE CASO ENTRE OS ANOS 2016 E 2018

Jasiel Tavares Fernandes

### RESUMO

Este artigo tem como objetivo apresentar o processo de implantação e implementação do primeiro curso da modalidade Educação a Distância (EaD) na Polícia Militar do Distrito Federal (PMDF), utilizando um Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) próprio. Aborda os aspectos tecnológicos e processos pedagógicos envolvidos na realização dos diversos cursos de carreira da corporação, desde a criação do Gabinete de Gestão de Educação a Distância (GGEaD) em 2016 até o ano de 2018. Trata-se de um estudo de caso, de caráter qualitativo e descritivo, apoiado em análise bibliográfica e documental. Os aspectos pedagógicos e tecnológicos foram abordados separadamente para facilitar a apresentação.

**PALAVRAS-CHAVE:** Polícia Militar do Distrito Federal. Educação a Distância. Curso de Aperfeiçoamento Policial.

Como citar:

FERNANDES, Jasiel Tavares. **IMPLANTAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DA EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA NA POLÍCIA MILITAR DO DISTRITO FEDERAL: um estudo de caso entre os anos 2016 e 2018.** Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF 2019.

## A PRÁTICA DE INTEGRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL NO DISTRITO FEDERAL: O COMITÊ DE ÁREAS INTEGRADAS DE SEGURANÇA PÚBLICA (CAISP)

Kelly De Freitas Souza Cezário

### RESUMO

A presente pesquisa abordou a prática de integração e participação social no Distrito Federal (DF), a partir de um olhar sobre o Comitê de Áreas Integradas de Segurança Pública (CAISP). O objetivo geral é analisar a prática da integração e da participação social no contexto de reuniões de CAISP, e como objetivos específicos, identificar os elementos norteadores da política de segurança pública no cenário nacional e no DF; indicar os processos desenvolvidos nas reuniões de CAISP; e examinar a percepção dos envolvidos quanto à prática da integração e de participação social nas fases de planejamento, execução e sobre os resultados da atuação profissional em termos de governança. Este propósito foi alcançado a partir de revisão bibliográfica e documental, e aplicação de questionário aos participantes de reunião de CAISP. Os resultados indicam que a metodologia é uma facilitadora da prática de integração dos órgãos e participação social, contudo ainda possuem lacunas quanto a produção de dados que promovam maior engajamento dos órgãos e transparência nas relações estabelecidas, em níveis de planejamento, execução e avaliação dos resultados.

**PALAVRAS-CHAVE:** Integração. Participação Social. CAISP.

Como citar:

CEZÁRIO, Kelly de Freitas Souza. **A prática de integração e participação social no Distrito Federal: O comitê de áreas integradas de segurança pública (CAISP)**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF 2019.



## O FENÔMENO DO FEMINICÍDIO NO DISTRITO FEDERAL: AÇÕES PREVENTIVAS NO ENFRENTAMENTO

Larissa Cristiane De Jesus

### RESUMO

Este trabalho trata o fenômeno do feminicídio no Distrito Federal: ações preventivas no enfrentamento. Tal abordagem se justifica pela atualidade e relevância da temática na prevenção e repressão à violência de gênero contra as mulheres. O objetivo deste estudo é verificar a existência de ações preventivas no enfrentamento do fenômeno do feminicídio nos âmbitos da Secretaria de Estado de Segurança Pública e da Polícia Militar, ambas do Distrito Federal. Este intento será conseguido mediante pesquisa exploratória, a qual parte de análises normativas, protocolares e doutrinárias, prosseguindo para estudo e comparação de dados estatísticos de relevância referentes à temática, concluindo com pesquisa e descrição das ações de enfrentamento. O estudo definiu o feminicídio, apontou a evolução das suas taxas no Distrito Federal e detectou ações inovadoras e boas práticas de enfrentamento realizadas pelas instituições pesquisadas, com destaque para as ações voltadas aos homens autores de violência, com sugestão de implantação na Polícia Militar do Distrito Federal.

**PALAVRAS-CHAVE:** Feminicídio. Prevenção. Distrito Federal.

Como citar:

JESUS, Larissa Cristiane de. **O Fenômeno Do Feminicídio No Distrito Federal: Ações Preventivas No Enfrentamento**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF 2019.





## REFORMA DA PREVIDÊNCIA: UMA QUESTÃO PARA MILITAR

Lázaro Tavares De Melo Da Silva

### RESUMO

Este trabalho visa demonstrar que a reforma da previdência é uma questão para militar. Não se trata de uma questão paramilitar, mas de uma questão para a classe dos militares conhecer, analisar, entender e discutir, já que dessa classe se está exigindo sacrifício, ainda maior, para contribuir com a chamada reforma da previdência. O sistema de proteção social dos militares guarda pouca relação com o sistema previdenciário dos servidores públicos. Tal abordagem se mostra necessária no momento em que o Brasil contabiliza um déficit bilionário em sua previdência e se aproxima de mais uma reforma. O principal objetivo deste trabalho é analisar o recém-denominado “sistema de proteção social dos militares” da União, dos estados e do Distrito Federal, comparando-o com os sistemas previdenciários. Este propósito será alcançado através da revisão bibliográfica de publicações científicas em torno da matéria, confrontação de dispositivos constitucionais e autores constitucionalistas e administrativistas do direito brasileiro. A pesquisa evidenciou verdadeira imutabilidade constitucional da proteção social dos militares do Brasil e demonstrou as especialidades do regime jurídico dos militares, o que justifica a não-inclusão dessa classe de trabalhadores na Proposta de Emenda à Constituição - PEC nº 06/2019, tanto quanto justificou sua não-inclusão quando da PEC nº 287/2016.

**PALAVRAS-CHAVE:** Previdência. Reforma. Proteção Social dos Militares. Imutabilidade. Especialidades.

Como citar:

SILVA, Lázaro Tavares de Melo da. **REFORMA DA PREVIDÊNCIA: Uma questão para militar**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília, DF 2019.



## CRIAÇÃO DE EQUIPE ITINERANTE DE TIRO PARA A REALIZAÇÃO DO TREINAMENTO DE TIRO POLICIAL MILITAR NA PMDF

Alex Ribeiro Da Matta

### RESUMO

Este trabalho analisará por meio de uma pesquisa bibliográfica, os aspectos substanciais da importância da criação de uma equipe itinerante de tiro para a realização do Treinamento de Tiro Policial Militar (TTPM). A abordagem buscará na seara da educação continuada os aspectos qualitativos referentes ao treinamento de tiro policial militar e a necessidade da criação de uma equipe itinerante. Tal estudo se justifica pela importância institucional de se ter uma equipe itinerante de tiro que atenda de forma geral os anseios da tropa em relação a essa temática. Dessa forma, o objetivo geral é saber se é possível criar uma equipe itinerante de tiro para a realização do Treinamento de Tiro Policial Militar. Aliado a isso, cumpre também abordar os seguintes objetivos específicos: Importância do Treinamento de Tiro Policial Militar, Estande de Tiro no Formato de Containers para a realização do Treinamento e Teste de Aptidão de Tiro policial militar e seus benefícios.

**PALAVRAS-CHAVE:** Treinamento de Tiro Policial Militar. Equipe Itinerante de Tiro. Chumbo. Meio ambiente. Estande de Tiro em formato de Containers.

Como citar:

MATTA. ALEX RIBEIRO DA; TEIXEIRA, Rogério Correa. **Criação de equipe itinerante de tiro para a realização do treinamento de tiro policial militar na PMDF**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília. DF. 2019.



## USO DE SIG NO AUXÍLIO AO PLANEJAMENTO E GESTÃO DE RECURSOS NOS TIPOS DE POLICIAMENTO DA POLÍCIA MILITAR DO DISTRITO FEDERAL

Maximiliano O. T. Marinho

### RESUMO

Este trabalho trata do uso de Sistema de Informações Geográficas (SIG) na Polícia Militar do Distrito Federal (PMDF). O tema possui relevância na medida da necessidade de contrabalancear o déficit de recursos humanos na corporação com uso de tecnologia que permite o aperfeiçoamento da espacialização, análise, planejamento e gestão de seus recursos. Para tanto, foram considerados o cenário de instabilidade econômica e redução de recurso humano da ativa na PMDF, a abrangência da ordem pública, os tipos de policiamento exercidos pelas polícias militares, o SIG como ferramenta de auxílio ao planejamento e gestão de recursos, o uso de SIG em estudo de caso da crise hídrica ocorrida nos anos de 2016 e 2017 no Distrito Federal (DF), e, a validação do uso do SIG como ferramenta capaz de aprimorar a espacialização, análise, planejamento e gestão de recursos nos tipos de policiamento exercidos pela PMDF, por meio da adaptação do método hipotético-dedutivo de Karl R. Popper. Nas considerações finais, são sugeridas ações em nível de alta governança institucional, tais quais a implementação e institucionalização do SIG na PMDF.

**Palavras-chave:** Planejamento. SIG. Tipos de Policiamento.

Como citar:

MARINHO, Maximiliano O. T. **Uso de SIG no auxílio ao planejamento e gestão de recursos nos tipos de policiamento da Polícia Militar Do Distrito Federal**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília. DF. 2019.



## PRESERVAÇÃO DA ORDEM PÚBLICA: ATRIBUIÇÃO CONSTITUCIONAL DAS POLÍCIAS MILITARES

Nafêz Imamy Sinício Abud Cury

### RESUMO

Este trabalho analisa as atribuições constitucionais das Polícias Militares do Brasil estampadas no artigo 144, § 5º, da Constituição Federal – CF, especificamente no que tange à expressão “preservação da ordem pública”. O objetivo é a análise e o estudo da expressão jurídico-normativa do texto constitucional “preservação da ordem pública”, no escopo de definir com precisão a *mens legis* e a real atribuição constitucional das Polícias Militares do Brasil. Este propósito é alcançado mediante revisão bibliográfica. Do presente trabalho conclui-se que as Polícias Militares do Brasil até hoje realizaram apenas as funções de policiamento ostensivo (expressão que inclui o policiamento preventivo e repressivo imediato), de modo que a atribuição de preservação da ordem pública continua expressão típica de uma constituição semântica e dirigente, sem força normativa até os dias atuais. Situação essa que tem levado o País a uma segurança pública caótica e outorgado uma proteção deficiente aos direitos fundamentais de liberdade, vida, propriedade e paz dos cidadãos brasileiros.

**PALAVRAS-CHAVE:** Polícia Militar. Atribuição Constitucional. Preservação da ordem Pública.

Como citar:

CURY, Nafêz Imamy Sinício Abud. **PRESERVAÇÃO DA ORDEM PÚBLICA: Atribuição constitucional das Polícias Militares**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília. DF. 2019.



## O DESENVOLVIMENTO DA LOGÍSTICA REVERSA E SUSTENTABILIDADE NA PMDF

Rafael Oliveira Meneses

### RESUMO

Este trabalho aborda a questão do gerenciamento da cadeia de suprimentos denominada logística reversa e sustentabilidade. Tal abordagem se justifica pelo fato de o tema da sustentabilidade e meios de produção estar em ampla discussão em nível global, incluindo organismos internacionais, estados nacionais, empresas e sociedade civil. Os recursos naturais, demandados pela sociedade de consumo atual, são escassos e possuem limites de exploração. A grande demanda de energia, transporte e distribuição, muitas vezes culmina com o descarte de produtos tóxicos no meio ambiente sem o devido cuidado ou sem preocupação ecológica. O intento deste trabalho é demonstrar que a PMDF como órgão estatal pode e deve adotar boas práticas gerenciais no sistema logístico ao adotar sua modalidade reversa, economizando recursos, tempo e espaço. O tema será demonstrado por intermédio de pesquisa bibliográfica extraída da literatura sobre o tema e que se encontra disponível para pesquisas. O estudo demonstrou que é possível a adoção de administração logística reversa, obedecidos os ditames legais.

**PALAVRAS-CHAVE:** Logística Reversa. Sustentabilidade. Polícia Militar do Distrito Federal, Práticas Gerenciais.

Como citar:

MENESES. Rafael Oliveira. **O desenvolvimento da logística reversa e sustentabilidade na PMDF**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília. DF. 2019.



**A DESMOTIVAÇÃO EM RELAÇÃO À PRODUTIVIDADE DO  
POLICIAL MILITAR NO SERVIÇO OPERACIONAL EM  
DECORRÊNCIA DAS INSTAURAÇÕES DE INQUÉRITO POLICIAL  
MILITAR, PROVENIENTES DAS DECISÕES DO NÚCLEO DE  
AUDIÊNCIA DE CUSTÓDIA**

**Eugênio Rio Branco De Mentzingen**

**RESUMO**

O presente trabalho irá examinar o impacto causado pelas decisões que solicitam abertura de procedimentos apuratórios contra policiais militares, provenientes das Audiências de Custódia, na motivação dos policiais militares do Distrito Federal, por meio de estatísticas do Departamento de Controle e Correição e estatísticas do Serviço Geral de Ocorrências da PMDF. O presente trabalho irá identificar o quantitativo de ocorrências da Audiência de Custódia, que geraram apurações na PMDF; comparar o quantitativo de ocorrências geradas pela Audiência de Custódia que geraram alguma punição ou ação penal, com as que não geraram e foram arquivadas, diagnosticar os efeitos da instauração dos IPMs, por meio das decisões das Audiências de Custódia, nos policiais militares da PMDF que exercem a atividade operacional, do policiamento ostensivo geral. No decorrer do trabalho, além das identificações, análises e diagnósticos que representam os gráficos, serão conceituados aspectos jurídicos básicos relacionados ao trabalho bem como será apresentada, resumidamente, algumas teorias motivacionais do trabalho, para melhor entendimento e correlação com o estudo.

**PALAVRAS-CHAVE:** Audiência de Custódia, Policiamento Ostensivo, Motivação.

Como citar:

METZINGEN, Eugenio Rio Branco de. **A desmotivação em relação à produtividade do policial militar no serviço operacional em decorrência das instaurações de inquérito policial militar, provenientes das decisões do núcleo de audiência de custódia.** Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília. DF. 2019.

## UNIDADE POLICIAL MILITAR PARA GRANDES EVENTOS E CONTROLE DE MASSA: ESTUDO CONCEITUAL E CONSEQUENCIAL

Robson Luiz Magalhães Pinheiro

### RESUMO

Este trabalho busca analisar quais seriam as causas e efeitos da existência de uma Unidade Policial Militar para policiamento de grandes eventos e controle de massa para a Polícia Militar do Distrito Federal (PMDF). Tal abordagem se faz necessária pelo fato de Brasília, capital do Brasil, situada no Distrito Federal, ter sido concebida com a missão de conectar os cidadãos aos poderes constituídos da república, onde devido ao fato, é natural que aconteçam grandes eventos de importância nacional tais como: manifestações político-partidárias, reivindicações estudantis e populares, eventos culturais e religiosos, praças desportivas e outras situações que exijam da PMDF o emprego de efetivo policial especializado e não especializado para lidar com grandes eventos e o controle de massas. Este trabalho será realizado por meio da análise documental, revisão bibliográfica e estudo comparado da doutrina de Policiamento de Eventos da PMESP e empregada pelo seu 2º. Batalhão de Polícia de Choque (2º. BPCHOQUE/PMESP), unidade responsável pelo policiamento de grandes eventos e praças desportivas naquele Estado.

**PALAVRAS-CHAVE:** Grandes Eventos. Controle de Massa. Polícia Militar.

Como citar:

PINHEIRO, Robson Luiz Magalhães. **Unidade policial militar para grandes eventos e controle de massa: estudo conceitual e consequencial**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília. DF. 2019.

## A CENTRALIZAÇÃO DAS FOLHAS DE PAGAMENTO DE PESSOAL PELO ESTADO E SUA REPERCUSSÃO NO ÂMBITO DA POLÍCIA MILITAR DE MINAS GERAIS

Rodrigo Piassi Do Nascimento

### RESUMO

Este artigo analisa os efeitos decorrentes das alterações normativas inseridas pela Lei Estadual n. 22.256/2016, que transferiu a gestão das atividades de pagamento de pessoal civil e militar do Poder Executivo para a Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais. Tal abordagem é devida à possibilidade dessa condição comprometer a capacidade da Polícia Militar de Minas Gerais de administrar-se pelos próprios meios ou se reverter em dificuldades externas e internas para o Comando da Corporação. O objetivo deste estudo é avaliar a repercussão no âmbito da Polícia Militar de Minas Gerais da transferência do processamento da folha de pagamento da Corporação para a Secretaria de Estado de Fazenda. Tal propósito será conseguido a partir da análise dos atos normativos que regulam as estruturas e competências dos órgãos responsáveis pela gestão das atividades de pagamento de pessoal no Estado e das conseqüentes alterações nos sistemas de informação responsáveis pelo processamento das folhas de pagamento. O estudo evidenciou que os argumentos apresentados pela Secretaria de Estado de Fazenda para a centralização do processamento da folha de pagamento dos militares são desnecessários para o funcionamento do Estado e insuficientes para justificar um eventual comprometimento na autonomia administrativa da Polícia Militar de Minas Gerais ou a ocorrência de possíveis erros conseqüentes da integração de sistemas de informação.

**PALAVRAS-CHAVE:** Folha de pagamento. Processamento. Transferência.

Como citar:

NASCIMENTO, Rodrigo Piassi do. **A Centralização das Folhas de Pagamento de Pessoal pelo Estado e sua Repercussão no Âmbito da Polícia Militar de Minas Gerais**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília. DF. 2019.





## ESTUDO DE VIABILIDADE DA UTILIZAÇÃO DE EFETIVO TEMPORÁRIO NA ÁREA DE SAÚDE DA CORPORAÇÃO

Túlio Kayson Ferreira Malheiros

### RESUMO

Este trabalho estuda a viabilidade da utilização de efetivo temporário na área de saúde da Corporação. Tal abordagem se justifica em vista da necessidade de adequação aos exatos termos da legislação para se realizar a prestação de serviços de saúde na estrutura própria e, assim, reduzir consideravelmente o custo com a rede privada, contribuindo com a correta aplicação dos recursos públicos proveniente da arrecadação de impostos de toda a sociedade, visando atender de forma digna todos os beneficiários do sistema de saúde da Instituição. O propósito deste trabalho é demonstrar a possibilidade de contratação temporária e, caso não seja possível ou viável, apresentar outras alternativas para suprir a defasagem de efetivo para funcionar todos os serviços médicos. Essa tarefa será perseguida por meio de estudos da legislação afeta à matéria, por meio de revisão bibliográfica.

**PALAVRAS-CHAVE:** Viabilidade. Efetivo. Saúde.

Como citar:

MALHEIROS, Túlio Kayson Ferreira. **Estudo de viabilidade da utilização de efetivo temporário na área de saúde da corporação**. Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília. DF. 2019.

## DESIGNAÇÃO DOS TERRENOS DA PMDF: UMA PESQUISA PARA SUGERIR O TERRENO QUE SEDIARÁ O CENTRO TERAPÊUTICO DA PMDF

Vilson Batista Pereira

### RESUMO

Este trabalho analisa se existe na carteira imobiliária da Polícia Militar do Distrito Federal (PMDF) um terreno que seja adequado para sediar o centro terapêutico da corporação. Tal abordagem se justifica pelos crescentes índices de suicídios e necessidade de atendimento psicológico entre os policiais militares. O objetivo deste trabalho é identificar, dentro da carteira imobiliária da corporação, um terreno que, por sua localização, metragem, acessos, ambientação circunvizinha, seja adequado para a construção do centro terapêutico da PMDF. Este intento será conseguido a partir da pesquisa das normas que regulam o funcionamento deste tipo de unidade de tratamento, bem como, da análise da carteira imobiliária da corporação. Neste intento, o pesquisador buscou mediante pesquisa de campo, levada a efeito no Estado Maior da corporação e no Centro de Assistência Social (CASO), bem como, através de pesquisa bibliográfica os subsídios para se encontrar dentro da carteira imobiliária da PMDF um terreno que possa ser adequado a construção do centro terapêutico da corporação. A análise demonstrou que há, na carteira imobiliária da corporação, um terreno, localizado no Núcleo Rural Sobradinho I – Sobradinho, Brasília/DF, que reúne todas as condições para sediar o centro terapêutico da corporação.

**PALAVRAS-CHAVE:** Polícia. Centro terapêutico. Terreno.

Como citar:

PEREIRA, Vilson Batista. **Designação dos terrenos da PMDF: uma pesquisa para sugerir o terreno que sediará o centro terapêutico da PMDF.** Curso de Especialização em Gestão Estratégica de Segurança Pública. Instituto Superior de Ciências Policiais. Brasília. DF. 2019.

